

**Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada, B.C. (CICESE)**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2025**  
(Pesos)

Concepto	Año	
	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	\$ 164,992,866.32	\$ 182,315,450.84
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,209,036.89	36,805,847.28
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	155,620,958.00	143,599,154.00
Otros Orígenes de Operación	2,162,871.43	1,910,449.56
Aplicación	\$ 125,393,647.90	\$ 136,347,197.17
Servicios Personales	95,974,759.35	93,683,643.57
Materiales y Suministros	1,303,573.32	2,965,117.65
Servicios Generales	27,271,989.13	38,187,046.15
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	843,326.10	1,511,389.80
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$ 39,599,218.42	\$ 45,968,253.67
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	\$ 17,515.30	\$ 39,110.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	-\$ 24,013.59
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	-\$ 17,515.30	\$ 63,123.59
Aplicación	\$ -	\$ -
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	(000.00)	(000.00)
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	\$ -	-\$ 39,110.00
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	-\$ 25,247,434.46	-\$ 26,235,369.58
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	-\$ 25,247,434.46	-\$ 26,235,369.58
Aplicación	-\$ 46,819,416.92	\$ 27,274,990.93
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-\$ 46,819,416.92	27,274,990.93
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$ 21,571,982.46	-\$ 53,510,360.51
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 61,171,200.88	-\$ 7,581,216.84
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$ 364,661,942.74	\$ 377,646,771.74
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 425,833,143.62	\$ 370,065,554.90

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

C.P. ANA MARÍA MELENDEZ ROMÁN

SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. YADIRA YÉPIZ VELÁZQUEZ